

Plan de incentivos para Cumbre

Plan de
incentivos financieros

Agosto 2022



El plan de incentivos tiene como objetivo premiar económicamente a los participantes de Cumbre por alcanzar los objetivos trazados



Incentivos financieros



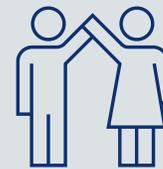
El programa busca remunerar e incentivar a los participantes mediante el pago de X salarios adicionales sobre su remuneración regular

Se premia el merito



Se premiara a todo los participantes que logran llevar sus iniciativas a L4 y L5, cumpliendo los tiempos y objetivos financieros

Todos participamos

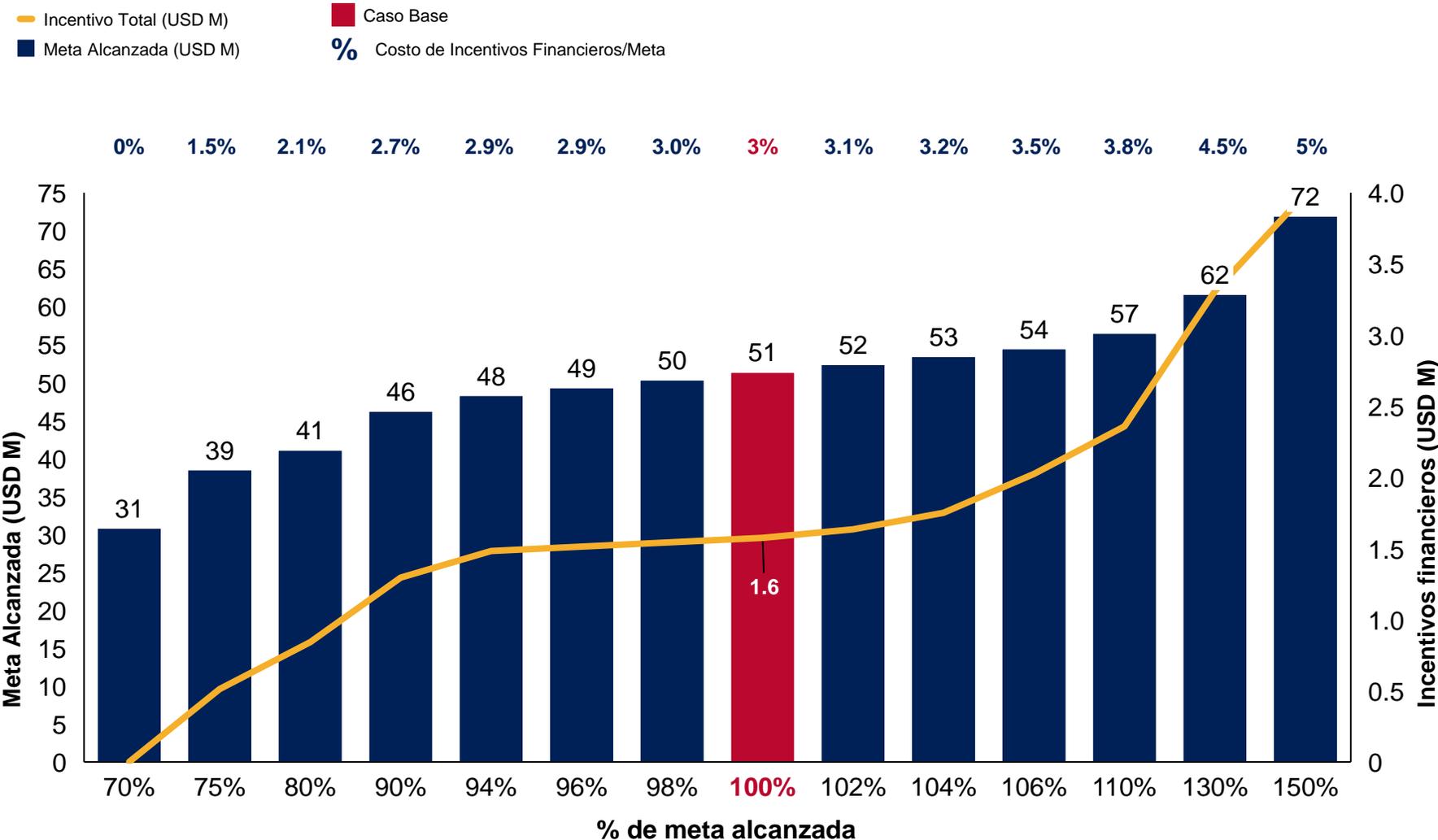


Participan todos los miembros de Cumbre: Sponsors, líderes de frente, dueños de iniciativas, miembros de TO y CTO



Alcanzando el 100% del Plan Bancable, el costo del plan de incentivos sería de \$1.6M representando el 3.0% de los \$51.4M del Plan Bancable

Variación del plan de incentivos acorde al impacto de Cumbre



Los incentivos representaría entre 0 y 5% del total alcanzado del Plan Bancable, **premiando el sobrecumplimiento**

El Plan de incentivos necesita mas del 70% de cumplimiento para ser activado



Cumplimiento al 150%

Impacto alcanzado: \$72m
Total Incentivo: \$3.9m (5%)



Cumplimiento al 100%

Impacto alcanzado: \$51m
Total Incentivo base: \$1.6 (3%)



Cumplimiento al 70%

Impacto alcanzado: \$31m
Total Incentivo: \$0M (0%)

Los valores totales contemplan el incremento por decimos y fondo de reserva



Principio de guía de elementos claves para poner en contexto y entender la estructura de los incentivos



Se distribuyen incentivos a todos los involucrados en Cumbre

- **Sponsor:** El tamaño del incentivo varia dependiendo del % cumplimiento del frente
- **Lideres de frente:** El tamaño del incentivo varia dependiendo del % cumplimiento del frente
- **Dueños de iniciativa:** El tamaño del **incentivo individual** varia dependiendo del % cumplimiento de la iniciativa y el tamaño del **incentivo colectivo** varia dependiendo del % de cumplimiento del frente
- **CTO:** El tamaño del incentivo varia dependiendo del % cumplimiento de Cumbre
- **Miembro de TO:** El tamaño del incentivo varia dependiendo del % cumplimiento de Cumbre



Se premia el logro individual al igual que el colectivo

- **Individual:** El incentivo esta diseñado para motivar a todos los participantes alcanzar la meta
- **Colectivo:** El incentivo estructurado para incentivar el trabajo colectivo de los dueños de iniciativa
- Lideres de iniciativa recibirán un incentivo individual por cada iniciativa y solo un incentivo colectivo por frente



Se premia el impacto: a mayor impacto financiero, mayor incentivo

- El incentivo financiero consiste en X salarios adicionales basado en el cumplimiento de objetivos según rol en Cumbre
- El valor del incentivo individual de dueños de iniciativa varia según el tamaño del impacto de cada frente/iniciativa
- El plan de incentivos se activa solo si el impacto alcanza el 70% del Plan Bancable



Los incentivos financieros son autofinanciados por el Plan Bancable

- Este incentivo/premio es una **bonificación extraordinaria no recurrente**
- Si la persona cae en más de una categoría de rol (ej., Líder de Frente o Dueño de iniciativa) le corresponde **solo uno de los premios el que sea más alto**
- Las iniciativas que entraron luego del Plan Bancable no están consideradas en el Plan de Incentivos. Mas adelante se evaluara la opción de incluirlas.



El plan de incentivos esta diseñado para motivar a los participantes alcanzar el impacto financiero pronto



El plan de pagos motiva a los colaboradores a llegar a L4 y L5 a tiempo

- Se establece Junio 30, 2023 como fecha de corte
- Se va pagando el incentivo en diferentes puntos de acorde se vaya alcanzando las metas



El cronograma de pagos busca distribuir los pagos en diferentes momentos

- El plan de pagos esta alineado con la generación de caja e impacto de Cumbre
- El modelo contempla un mínimo de dos pagos y un máximo de cinco pagos
- El cronograma de pago varia dependiendo si el incentivo es individual o colectivo
- El cronograma de pago varia dependiendo de cuando se llega al impacto del frente o Cumbre





banco
del  **austro**